附件：

南宁学院艺术设计学院教职工2018年绩效考核方案

为进一步做好我院2018年度绩效考核工作，客观公正评价学院各教职工完成年度绩效指标任务、履行岗位职责的情况，充分调动教职工的工作积极性。根据《关于开展南宁学院2018年工作总结暨年度绩效考核工作的通知》（南院规划〔2018〕17号）、《关于做好2018年教职工年度考核的通知》（南院人〔2019〕1号）精神，结合我院实际，制定考核方案如下：

1. 绩效考核工作小组

为确保我院2018年度绩效考核工作顺利进行，成立学院年终绩效考核工作小组，小组成员由学院领导、各科室负责人、各教研室负责人、教师代表组成，具体如下：

组 长：杨伦超

副组长：廖秀媛 韦锦业

成 员：胡雪雁 韦昌有 谭波媚 杨桂财 蓝志军

王春伟 邓海贝 李锡禄 袁国凯 陈少华

二、时间安排

2019年1月17日-18日

三、考核对象

全院教职工

四、考核方法

按照行政人员、辅导员、教研室主任、专业负责人和专职教师五类岗位人员进行考核。考核实行百分制。

专任教师（教研室主任、专业负责人和专职教师）的考核实行师德考核一票否决制，凡师德考核得分低于60分者，本年绩效考核结果计为“不称职”。

五、考核方式

采用个人总结述职、教职工自评、绩效考核小组评定相结合的方式确定考核结果。

1. 考核流程

（一）学院制定2018年绩效考核方案，成立绩效考核工作小组，并向全院教职工发布考核通知；

（二）教职工于2019年1月16日（周三）前填写完成《南宁学院教职工年度绩效考核评分表》（附件2）、《南宁学院教职工年度考核登记表》（附件3），1月17日（周四）上午下班前将附件2、附件3纸质档和电子档上报学院绩效考核工作小组（综合科科长胡雪雁），电子档文件夹名称以教职工姓名命名；

（三）1月17日（周四）下午、晚上，各科室、教研室负责人分别组织所属科室、教研室的教职工进行个人总结述职，个人总结述职内容重点围绕《艺术设计学院2018年绩效目标责任书》、《南宁学院艺术设计学院教职工2018年绩效考核要素》（附件5）进行，述职时间不超8分钟；与会人员根据职工年度工作情况予以评分，并填写《南宁学院艺术设计学院教职工2018年个人述职评分表》（附件1）；各科室、教研室负责人于1月18日上午10：00前，收齐部门教职工填写的《南宁学院艺术设计学院教职工2018年个人述职评分表》交至学院绩效考核工作小组；

（四）1月18日下午，学院绩效考核工作小组对全院教职工工作情况进行评分，双方在《南宁学院教职工年度绩效考核评分表》（附件2）确认签字；

（五）考核评分确认后，学院绩效考核工作小组对教职工进行考核等级评定并将绩效考核结果与教职工个人进行沟通确认，在《南宁学院教职工年度考核登记表》（附件3）填上部门意见；

（六）学院绩效考核工作小组将绩效考核结果与教职工个人进行沟通确认；并对绩效考核结果为“基本称职”、“不称职”的教职工进行沟通面谈和指导；

（七）教职工如对绩效考核结果有异议，于1月19日前向学院绩效考核工作小组提出申诉，并填写《南宁学院教职工绩效考核申诉表》（附件8），学院绩效考核工作小组会同有关部门开展相关调查，提出处理意见；

（八）1月21日，学院绩效考核工作小组将教职工绩效考核结果和有关考核资料上报学校人事处。

七、考核结果

教职工考核结果分为优秀（A）、称职（B）、基本称职（C）、不称职（D）四个等次，优秀等次比例不超过20%，考核结果为职工薪资调整、培训进修、岗位调整、劳动关系调整提供依据。

1. 绩效面谈

 学院领导依据教职工考核结果组织绩效面谈，并填写《南宁学院教职工绩效面谈记录表》（附件4）做好绩效面谈记录。根据绩效面谈结果，帮助教职工制订下一年度绩效提升计划。

1. 绩效改进

 （一）考核结果为“基本称职”、“不称职”或排名末位的教职工转入绩效改进阶段，由学院领导组织绩效谈话，并下发《南宁学院教职工绩效改进通知书》（附件6），给予3至6个月的绩效改进期。

 （二）学院在教职工绩效改进期内进行有针对性的培训，并参照《南宁学院教职工绩效改进培训记录表》（附件7）做好培训记录。

 （三）绩效改进结束后仍不胜任工作的，将根据实际情况进行岗位调整，连续两个考核周期考核结果为“不称职”，学校解除劳动（或聘用）关系。

1. 考核工作要求

（一）请全院教职工高度重视此次绩效考核工作，严格按照要求填写有关表格并及时上交，教职工个人如有申请加分的项目，请撰写加分项目申报材料一并上报。

（二）请各科室、教研室负责人督促所在部门教职工严格按照《艺术设计学院2018年绩效目标责任书》、《南宁学院艺术设计学院教职工2018年绩效考核要素》（附件5）填写完成相关表格内容，并收集教职工绩效考核的支撑材料。

附件：1.南宁学院艺术设计学院教职工2018年个人述职评分表

2.南宁学院教职工年度绩效考核评分表

 3.南宁学院教职工年度考核登记表

 4.南宁学院教职工绩效面谈记录表

 5.南宁学院艺术设计学院教职工2018年绩效

 考核要素

 6.南宁学院教职工绩效改进培训通知书

 7.南宁学院教职工绩效改进培训记录表

 8.南宁学院教职工绩效考核申诉表

 南宁学院艺术设计学院

 2019年1月8日